MDKグループ中長期ビジョン
グローバルビジョン
PART - I
グローバルビジョン PART I

2020年9月期（第48期）
～2023年9月期（第51期）

①既存事業の強化と新規事業進出

②成長戦略としてのM＆A活用

③新たなマーケットを求めるための
グローバルネットワーク拡充
グローバルビジョン∞ PART I 数値目標 (売上高推移)

売上高

375億円

500億円 2023より業績に寄与

ヒューマンインフラ事業

インダストリーインフラ事業

ソーシャルインフラ事業

2年後には 設備投資・先行投資効果

① ソーシャルインフラ事業の業績向上（毎年5％程度増加）
② BBS設備投資効果（売上高43億円・営業利益11億円増加）
③ ヘルスケア事業の貢献
（第51期 売上25億円 営業利益4億円 目標）

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>第47期 2019</th>
<th>第48期 2020</th>
<th>第49期 2021</th>
<th>第50期 2022</th>
<th>第51期 2023</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>売上高</td>
<td>378</td>
<td>403</td>
<td>426</td>
<td>462</td>
<td>500</td>
</tr>
<tr>
<td>EBITDA</td>
<td>71</td>
<td>71</td>
<td>76</td>
<td>88</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>営業利益</td>
<td>53</td>
<td>45</td>
<td>50</td>
<td>67</td>
<td>80</td>
</tr>
<tr>
<td>経常利益</td>
<td>53</td>
<td>45</td>
<td>50</td>
<td>67</td>
<td>80</td>
</tr>
<tr>
<td>親会社株主に帰属する当期純利益</td>
<td>40</td>
<td>33</td>
<td>37</td>
<td>50</td>
<td>54</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### グローバルビジョン∞ PART I (セグメント別業績推移)

(単位：億円)

<table>
<thead>
<tr>
<th>セグメント</th>
<th>2019実績</th>
<th>2020計画</th>
<th>2023計画</th>
<th>2019実績比 増加額（増加率）</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>ソーシャルインフラ事業</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>売上高</td>
<td>230</td>
<td>253</td>
<td>280</td>
<td>+ 49 (+21.4%)</td>
</tr>
<tr>
<td>営業利益</td>
<td>38</td>
<td>44</td>
<td>50</td>
<td>+ 13 (+35.2%)</td>
</tr>
<tr>
<td>インダストリーインフラ事業</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>売上高</td>
<td>21</td>
<td>23</td>
<td>25</td>
<td>+ 3 (+14.3%)</td>
</tr>
<tr>
<td>営業利益</td>
<td>3</td>
<td>4</td>
<td>5</td>
<td>+ 1 (+42.3%)</td>
</tr>
<tr>
<td>ヒューマンインフラ事業</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>売上高</td>
<td>126</td>
<td>127</td>
<td>170</td>
<td>+ 43 (+34.9%)</td>
</tr>
<tr>
<td>営業利益</td>
<td>22</td>
<td>12</td>
<td>34</td>
<td>+ 11 (+54.1%)</td>
</tr>
<tr>
<td>その他の事業 (ヘルスケア事業)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>売上高</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>25</td>
<td>+ 25 ( - )</td>
</tr>
<tr>
<td>営業利益</td>
<td>△0.1</td>
<td>△4</td>
<td>4</td>
<td>+ 4 ( - )</td>
</tr>
<tr>
<td>消去</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>営業利益</td>
<td>△10</td>
<td>△11</td>
<td>△13</td>
<td>△2 (+23.9%)</td>
</tr>
<tr>
<td>合計</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>売上高</td>
<td>378</td>
<td>403</td>
<td>500</td>
<td>+141 (+32.1%)</td>
</tr>
<tr>
<td>営業利益</td>
<td>53</td>
<td>45</td>
<td>80</td>
<td>+ 26 (+49.7%)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

※上記には新規M&A案件に係る業績は含まれておりません。
グローバルビジョン∞ PART I （EBITDA推移）

営業利益
減価償却費
のれん償却費

（億円）

2012 2015 2020 2023

71億円
100億円
1. MDKメディカル株式会社設立

- 事業内容：医療機器の開発、製造、販売
- 企業概要：
  
<table>
<thead>
<tr>
<th>役割</th>
<th>前田 征利 / 古瀬 和宏 / 松本 晃、前田 尚宏、北沢 孝一、生田 晴来 / 斉藤 康雄</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>代表取締役会長</td>
<td>前田 征利 / 古瀬 和宏 / 松本 晃、前田 尚宏、北沢 孝一、生田 晴来 / 斉藤 康雄</td>
</tr>
<tr>
<td>取締役</td>
<td>松本 晃、前田 尚宏、北沢 孝一、生田 晴来 / 斉藤 康雄</td>
</tr>
<tr>
<td>監査役</td>
<td>斉藤 康雄</td>
</tr>
</tbody>
</table>

- 資本金：1億円
- 出資比率：前田工繊 100%
- 設立年月日：2019年6月21日

2. Med Alliance社へ出資

- M.A. Med Alliance SA … 医療機器企業（スイス）
- 末梢動脈疾患※治療用薬剤塗布バルーンの日本での独占販売権取得
- スケジュール：
  - 2020年 治験開始
  - 2023年 販売開始(垂直立ち上げ)

3. その他の施策

- ヘルスケア事業分野の継続的なM&Aを実践し、事業拡大を図っていく。
  （医療分野の専門家のアドバイスを得る）
原則、「モノづくり」の会社であること
優秀な人材と特別な技術、製品があること
営業、生産体制に改善の余地があること
過大なのれんが発生しないこと

既存事業とのシナジーだけでなく、事業領域拡大を目指す
営業利益率15%以上を目指す（そのための施策）
新たなマーケット（海外含む）を創造する
当社グループの規模、ステージに見合ったインパクトのある案件を探す

生産現場の整理整頓
必要な設備投資＝自動化・効率化の徹底
グループ統一システムによる月次決算 ⇒ 成果の「みえる化」
定期的な月次会議・経営会議の開催による問題解決
製造拠点の増強 ⇒ 工場増設（第5工場）
生産品目の多品種化
アセアン諸国への営業強化 ⇒ 海外代理店網の拡大

ヒューマンインフラ事業（BBSホイール）の営業力強化のため、アジア、米国、欧州に営業拠点の設置を検討
従来の英国、ドイツ以外の海外自動車メーカーへのOEM供給先拡大
ドイツ子会社の設備投資を計画

MAEDA KOSEN VIETNAM CO., LTD.
（前田工繊ベトナム有限会社）
本資料お取り扱い上のご注意

■ 本資料は当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。

■ 本資料を作成するにあたっては、正確性を期すために慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた障害や損害については、当社は一切責任を負いません。

■ 本資料中の業績予想ならびに将来予想は本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることがあることをご了承ください。

【本資料及び当社ＩＲに関するお問い合わせ先】
前田工繊株式会社　業務企画部
TEL：0776-51-9577　URL：https://www.maedakosen.jp/mdk